

## محاسبة التكاليف وإدارة الأداء المالي وتحسين الكفاءة المالية

### لمن هذا النشاط

- المدراء الماليون ورؤساء أقسام الحسابات.
- مدراء الميزانيات.
- محاسبو التكاليف والمحلولون الماليون.
- مدراء الإنتاج والتشغيل المسؤولون عن ضبط المصاريف.
- مدراء المشاريع والمهندسون.
- المراجعون الداخليون ومسؤولو الرقابة المالية.
- مسؤولو المشتريات والمخازن.
- المستشارون الإداريون والماليون.
- العاملين في مجال التخطيط واعداد الميزانيات.

### الأهداف

#### تمكين المشاركين من تحقيق الأهداف التالية:

- فهم العلاقة العميقة بين هيكل التكاليف وصافي الربح.
- اكتساب مهارة تصنيف التكاليف بدقة لاتخاذ قرارات تسعير صحيحة.
- تعلم تقنيات "الرقابة الصارمة" على بنود الإنفاق ومنع الهدر المالي.
- القدرة على تحليل الانحرافات المالية ومعرفة أسباب زيادة التكاليف فوراً.
- استخدام مؤشرات الأداء المالي لتقييم كفاءة الأقسام.
- تمكين من تصميم نظم تقارير تكاليف تدعم صناعة القرار.
- تعلم استراتيجيات "الترشيد الذكي" للتكاليف دون المساس بجودة العمل.
- مهارة التنبؤ بالتكاليف المستقبلية لبناء ميزانيات تقديرية.

### تفاصيل النشاط

التاريخ 11 - 15 أكتوبر 2026 (دبي)

والمكان 1 - 5 نوفمبر 2026 (القاهرة)

27 - 31 ديسمبر 2026 (إسطنبول)

الموعد 9:00 صباحاً الى 2:00 ظهراً

لغة النشاط عربي والمصطلحات (عربي، انجليزي)

التكلفة \$ 2950 ألفان وتسعمائة وخمسون دولار أمريكي

خصم 20 % في حالة تسجيل 3 مشاركين أو أكثر

### المحتويات

#### الأساسيات وهيكل التكاليف

- لماذا تفشل المؤسسات في تقدير تكاليفها الحقيقية؟
- أنواع التكاليف (ثابتة، متغيرة، مباشرة) وكيفية تأثيرها على القرار.
- بناء "مركز تكلفة" لكل قسم لقياس كفاءته بشكل مستقل.
- دور محاسبة التكاليف في رسم خارطة الطريق المالية للمؤسسة.
- العلاقة بين حجم الإنتاج، التكلفة، والربح المستهدف.

#### طرق تسعير المنتجات والخدمات

- استراتيجيات التسعير المبنية على التكلفة مقابل التسعير على السوق.
- كيف تضمن هامش ربح آمن في ظل تقلبات الأسعار؟
- تحليل "نقطة التعادل": متى نبدأ في جني الأرباح الفعلية؟
- التعامل مع الطلبات الخاصة والخصومات (هل نرفض أم نقبل؟).

#### إدارة الأداء المالي وتحليل الانحرافات

- تصميم لوحة مؤشرات الأداء المالي (Financial KPIs) للقيادة.
- مراقبة الميزانية: لماذا صرفنا أكثر مما خططنا له؟
- مهارات التحقيق المالي في "فروقات الأسعار" و"هدر الكميات".
- ربط الأداء المالي بالأداء التشغيلي (علاقة الأرقام بالواقع).
- تقييم ربحية العملاء والمشاريع: من الذي يربحنا ومن الذي يخسرنا؟

#### استراتيجيات تحسين الكفاءة وخفض التكاليف

- الفرق بين "قص المصاريف" العشوائي و"التحسين الاستراتيجي" للتكلفة.
- منهجيات التخلص من الأنشطة التي لا تضيف قيمة للمنظمة.
- تحسين كفاءة سلاسل الإمداد والمشتريات لتقليل التكاليف.
- أثر التكنولوجيا والأتمتة في خفض التكاليف التشغيلية طويلة الأمد.

#### الرقابة المالية والتدقيق الداخلي

- تصميم دورة مستندية تضمن الرقابة على الصرف ومنع التلاعب.
- أدوات الرقابة على المخزون والأصول الثابتة.
- معايير الجودة في التقارير المالية الموجهة للإدارة العليا.
- كيفية إدارة "التكاليف الغارقة" والتعامل مع القرارات الخاطئة السابقة.
- دور المدير المالي كرقيب ومحفز للكفاءة في نفس الوقت.

#### التخطيط المالي والاستدامة

- بناء ميزانيات مرنة تستجيب لتغيرات السوق المفاجئة.
- إعداد تقرير "تحسين الأداء المالي" السنوي للشركاء والملاك.
- مهارات عرض النتائج المالية بأسلوب مقنع واحترافي.